



**Новосибирский Академгородок:  
социально-управленческий эксперимент  
Лаврентьева государственного масштаба**

**Дмитрий Маркович**

Академик РАН, профессор, д.ф.-м.н.



# Стране нужна вторая научная столица

Академики С.Л. Соболев, С.А. Христианович и М.А. Лаврентьев генерируют идею создания за Уралом нового крупного центра науки, образования и внедрения — удаленного, новаторского, нацеленного на нужды растущей индустрии и освоение ресурсов Сибири и Дальнего Востока.

**18 мая 1957 г.** — совместное постановление ЦК КПСС и Совета министров СССР.





# Научный городок – государственный механизм приоритизации направления развития

1946 — Обнинск

1946 — Саров (Арзамас-16)

1947 — Дубна, Лесной (Свердловск-45)

1949 — Северск (Томск-2)

1950 — Железногорск (Красноярск-26)

1955 — Снежинск (Челябинск-70)

1956 — Пущино

1956 — Черноголовка

Сибирский научный городок задуман изначально открытым, мульти-дисциплинарным, образовательным и комфортным.



Обсуждение  
макета  
Академгородка



Примеры архитектуры  
предыдущих научных городков



Дом ученых СО АН СССР -  
победитель международных  
архитектурных конкурсов



# Выбор места – вектор и масштаб задач на десятилетия вперед



Томск? Красноярск? Иркутск? **Новосибирск!** — центр страны и Евразии на пересечении всех коммуникаций и информационных потоков.





# Градостроительство как социальное проектирование

Зоны Академгородка четко связаны с видом деятельности: образовательно-научная, производственная и жилая зоны. Земля, энергетическая и транспортная инфраструктура – с большим запасом.

Жилые дома на ул. Спортивная (ныне Жемчужная) построены в 1961-1962 гг.



Университет. Зачало занятий – 1959 г, здание введено в 1962 г.



Новосибирская ГЭС запущена в 1957 г.





Г.И. Будкер с молодежью в ИЯФ



А. Бурштейн, В. Меншиков, Ю. Карпов в клубе «Под интегралом»



Пляж на Обском море

**Проектировался образ жизни,  
а не только образ работы**





# Модель для воспроизведения

В завершенном виде новосибирский Академгородок предполагался оптимальной моделью для тиражирования, узлом в сети городков на территории Сибири и Дальнего Востока.



**Томский академгородок: 7**  
академических НИИ (включая филиалы), занято около **2 000** сотрудников, расстояние до центра Томска **8** км.



**Наукоград Кольцово:** ГНЦ ВБ Роспотребнадзора «Вектор», биотехнопарк и бизнес-инкубатор, население – **17 500** человек, расстояние до центра Новосибирска **22** км., до Академгородка **24** км.



**Красноярский академгородок: 6**  
академических НИИ (включая СКТБ «Наука»), **1 600** сотрудников, расстояние до центра Красноярска **8** км.



# Путь к экономике знаний

Независимая ветвь развития: от университетов и университетских городов — к технологическим зонам и долинам. Нарастает конкуренция за **все таланты мира.**



Карта 50 ведущих знаниевых регионов мира



Кремниевая долина



Шеньжень



Бангалор

Масдар-сити (ОАЭ), Чжунгуаньцунь (Китай), Silicon Wadi (Израиль), Hsinchu Science Park (Тайвань), Silicon Fen (Англия)...  
([https://ru.qaz.wiki/wiki/List\\_of\\_technology\\_centers](https://ru.qaz.wiki/wiki/List_of_technology_centers))



# Поиск новых моделей для прорыва

Сколково, Иннополис, ДВФУ и «Сириус» — новые примеры экспериментальных образований в интересах развития науки, образования и высокотехнологического бизнеса.

«Я по-прежнему считаю, что это была ошибка – все строить на новом месте, и вузы, и академические институты, с нуля. Всегда есть возможность использовать эти деньги более эффективно.

И Академгородок в Новосибирске — один из примеров того, что система может работать так, как на Западе».

Андрей Гейм, лауреат Нобелевской премии по физике 2010 года





Академгородок 2.0 - новый  
эксперимент национального  
масштаба, в новых условиях и с  
новыми целями





# На что делать ставку? Какие направления будут востребованы в следующих десятилетиях?







# Академгородок 2.0 — на следующие полвека

Ставка - на развитие человека

мыслящего и ответственного,

способного определить наиболее значимую

проблему и решить ее





# Новое в организации науки

- Адаптация к запросам - быстрое **открытие новых тем** и закрытие неактуальных
- Наука, как механизм **поиска приоритетов** по слабым сигналам от **непредсказуемого мира**
- **Прогнозирование** технологических рынков на горизонтах 10-20 лет (ИИ, энергетика, CO<sub>2</sub>)
- **Орг.формы** для взаимодействия с бизнесом и возможности работать с **инвестициями**
- Ориентация на созданию **полных цепочек технологического цикла** (от научных разработок до массовых рынков)
- Новые способы коммуникации: с государством, с экономикой, с обществом
- Сетевая организация - взаимодействие с центрами компетенции, в стране и за ее пределами
  - ИНТЦ - условия для роста высокотехнологичных компаний
  - НОЦ - взаимосвязь с экономикой региона при посредстве правительства области, «научная специализация» регионов
  - НЦМУ - прорывные научные направления
  - ЦК НТИ - центры компетенций НТИ



# Развитие территории

- **Формула региона экономики знаний**
  - концентрация человеческого капитала + привлекательность (люди тянутся к людям)
  - концентрация финансового капитала + привлекательность (истории успеха + готовность к инвестициям, инфраструктура)
  - устоявшиеся процессы. в которых человеческий капитал и финансовый капитал работают на преумножение друг друга
- **Формула передовой территории**
  - передовая территория = территория + передовые практики (мировой benchmarking)
  - сетевая организация - экспортировать продукты самых сильных сторон, привлекать недостающие компетенции и ресурсы
- **Передовые практики в сферах**
  - образование, наука, экономика, культура, общественное развитие, управление(!)





# Что сделано за год для сближения науки с экономикой

- **НГУ**
  - НЦМУ Международный математический центр
  - Институт химических технологий
  - Развивается НОЦ Газпромнефть НГУ
  - Центр предпринимательских инициатив
  - АНО «Университетская клиника»
- **Заявки НГУ**
  - ИНТЦ - негативные условия!
  - НОЦ НСО по биотехнологиям (медицина + агро)
  - ЦК НТИ по фотонике
  - ЦК НТИ по материалам с заданными свойствами
- **СО РАН и институты**
  - Развивается круг технологических партнеров ЦКП СКИФ
  - Создан НИЦ Экология СО РАН (НП Экология, экспертиза, диагностика, подбор технологий)
  - Создается Центр по ИИ (в партнерстве с АФК Система)
  - Создается Центр по БПЛА (в партнерстве с АФК Система)
  - Создается АНО по суперабразивам
- **OCSiAl** получил участок для строительства комплекса 16 тыс.кв.м.
- Открыт Новосибирский исследовательский институт **Huawei**



# Открытые вопросы

- **Инвестиционная привлекательность**
  - формы отношений с индустриальными партнерами, создание совместных центров, инвестиции в экспериментальную базу
  - подготовка территории развития к инвестициям, снабжение коммуникациями
- **R&D-компании - компании между наукой и основными потребителями технологий - корпорациями**
  - условия для популяризации деятельности
  - количество / поток предпринимателей
- **Негативные условия для заявки на ИНТЦ**
  - в логике «принуждения корпораций к инновациям»
- **Возможность эксперимента**
  - Статус территории - федеральная территория по примеру Сириус??
  - Статус СО РАН - институт развития науки





Новые условия, цели, другой уровень  
ожидаемых результатов требуют  
качественных изменений.

Академгородок - наследник опыта  
грандиозного эксперимента!